

**PROCÈS-VERBAL DE LA SÉANCE EXTRAORDINAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE INTÉGRÉ DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX (CISSS) DE LA GASPÉSIE TENUE LE MERCREDI 4 MAI 2022 À 10 H À LA SALLE 214 SITUÉE AU SÉGA, AU 455, MGR-ROSS, CHANDLER**

**SONT PRÉSENTS :**

- M<sup>mes</sup> Chantal Duguay, **présidente-directrice générale**  
Nicole Johnson, membre indépendant — expérience vécue à titre d'usager des services sociaux  
Marlyne Cyr, membre indépendant — gestion des risques, finance et comptabilité  
Edna Synnott, membre désigné du Comité des usagers (CU)  
Andréanne Gauthier, membre désigné — conseil multidisciplinaire  
Sabrina Tremblay, membre désigné — comité régional sur les services pharmaceutiques  
Édith Couture, membre indépendant — milieu de l'enseignement  
Ariane Provost, membre désigné — conseil des infirmières et infirmiers (CII)  
Dre Martine Larocque, membre désigné — conseil des médecins, dentistes et pharmaciens
- MM. Richard Loiselle, **président**  
Gilles Cormier, **vice-président**, membre indépendant — expertise en réadaptation  
Magella Émond, membre indépendant — expertise en santé mentale  
Médor Doiron, membre indépendant — expertise en protection de la jeunesse  
Dr Michel Garcia, membre désigné — département régional de médecine générale (DRMG)

**EST ABSENT :**

- M. Philippe Berger, membre indépendant - observateur fondations

**1. OUVERTURE DE LA RÉUNION**

Monsieur Richard Loiselle, président, après avoir constaté le quorum, souhaite la bienvenue à tous et déclare la réunion ouverte à 10 h 19.

**2. LECTURE ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

**CA-CISSSG-03-22/23-20**

SUR PROPOSITION DÛMENT APPUYÉE, IL EST UNANIMEMENT RÉSOLU

- d'adopter l'ordre du jour suivant :
- 1. Ouverture de la séance et constatation du quorum
- 2. Adoption de l'ordre du jour
- 3. Présidence-direction générale
  - 3.1 Processus de sélection pour le poste de directrice ou directeur qualité, évaluation, performance et éthique (DQÉPÉ) – Suivi des recommandations du comité de sélection
  - 3.2 Entreprises d'économie sociale en aide à domicile (EÉSAD)
  - 3.3 Dossiers en chantier
  - 3.4 Planification des rencontres du CA du mois de juin
- 4. Levée de la réunion

**3. PRÉSIDENTE-DIRECTION GÉNÉRALE**

**3.1 PROCESSUS DE SÉLECTION POUR LE POSTE DE DIRECTRICE OU DIRECTEUR QUALITÉ, ÉVALUATION, PERFORMANCE ET ÉTHIQUE (DQÉPÉ) – SUIVI DES RECOMMANDATIONS DU COMITÉ DE SÉLECTION**

M. Richard Loiselle, président, invite la présidente-directrice générale, Mme Chantal Duguay, à présenter ce point.

Conformément à sa structure organisationnelle, le CISSS de la Gaspésie a procédé à l'affichage du poste à temps complet de directrice ou directeur à la Direction qualité, évaluation, performance et éthique. L'ouverture de ce poste avait notamment comme objectif de pourvoir le poste qui deviendra vacant lors du départ du titulaire.

Du 28 janvier au 11 février 2022 et du 11 mars au 25 mars 2022 inclusivement : Diffusion de l'appel de candidatures pour le poste de directrice ou directeur à la Direction qualité, évaluation, performance et éthique. Ces appels de candidatures ont été diffusés sur le site internet du CISSS de la Gaspésie, Emploi Québec, Santé Montréal. Ils ont également été diffusés à l'interne via le site intranet et un courriel a été transmis à tous les employés ayant une adresse courriel de l'organisation.

Au total, 9 candidatures ont été reçues. Toutefois, 4 candidats ont été rencontrés en entrevue.

27 avril 2022 : Processus d'entrevue. Le comité de sélection était composé de :

- M. Magella Émond, membre du conseil d'administration;
- M<sup>me</sup> Chantal Duguay, présidente-directrice générale;
- Mme Connie Jacques, présidente-directrice générale adjointe;
- M. Alain Vézina, directeur des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques.

Suite aux entrevues, le comité de sélection s'est réuni le 29 avril et 2 mai dernier. Bien que 4 candidats ont été rencontrés en entrevue, M. Émond spécifie qu'aucun ne répond aux exigences d'un tel poste. Ainsi, les membres dudit comité recommandent d'attendre la nomination à la Présidence-Direction générale avant de poursuivre le processus.

Plusieurs échanges sont soulevés en regard de l'intention de fusionner certaines directions, soit Direction des ressources informationnelles, Direction des services multidisciplinaires et Direction qualité, évaluation, performance et éthique. Étant donné les grands défis entourant ces directions au niveau de la charge de travail, les administrateurs ont décidé à l'unanimité de ne pas procéder à la fusion des directions.

### **CA-CISSSG-03-22/23-21**

CONSIDÉRANT qu'aucun candidat rencontré en entrevue ne répond aux exigences du poste de directrice ou directeur qualité, évaluation, performance et éthique.;

CONSIDÉRANT que le CISSS de la Gaspésie attend la nomination à la Présidence-Direction générale avant de poursuivre le processus;

CONSIDÉRANT que le directeur actuellement en poste ne quittera pour la retraite qu'en juillet prochain;

SUR PROPOSITION D'UNANIMEMENT APPUYÉE, IL EST UNANIMEMENT RÉSOLU :

- D'informer les candidats non retenus et de suspendre pour le moment le processus de sélection concernant ce poste.
- De conserver les directions DRI, DSM et DQÉPÉ distinctes et de ne pas procéder à la fusion de celles-ci.

## **3.2 ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE EN AIDE À DOMICILE (ÉÉSAD)**

M. Richard Loiselle, président, invite la présidente-directrice générale, Mme Chantal Duguay, à présenter ce point.

Bien que le dossier des EÉSAD est sous la gouverne de la présidente-directrice générale adjointe, Mme Connie Jacques, Mme Duguay trouve important de ramener les grands enjeux entourant le processus en ce qui trait aux ententes de collaboration avec les 5 EÉSAD sur le territoire du CISSS de la Gaspésie venues à échéance le 31 mars dernier.

Il est important de se rappeler que les EESAD sont des partenaires essentiels au maintien à domicile de plusieurs usagers. Elles offrent des services de soins d'assistance personnelle (aide à l'habillement, à l'hygiène, à l'alimentation, à la prise de la médication, etc.) du répit jour, soir et nuit, aide aux activités de la vie domestique (ménage, buanderie, courses diverses (épicerie, pharmacie), préparation de repas, travaux ménagers lourd, déneigement).

Une discussion s'en suit avec les administrateurs. Il est certain que le budget doit être considéré, mais il s'avère important que le maintien à domicile des aînés puisse se poursuivre sinon ce sont les lits d'hôpitaux et d'hébergement qui seront utilisés. Tous conviennent qu'une réflexion organisationnelle s'impose.

### **3.3 DOSSIERS EN CHANTIER**

M. Richard Loiselle, président, invite la présidente-directrice générale, Mme Chantal Duguay, à présenter ce point.

Mme Duguay dépose le rapport des dossiers en chantier qui couvre sommairement les dossiers majeurs qui sont en cours au CISSS de la Gaspésie. Brièvement, elle présente les dossiers sous la gouverne de la Présidence-Direction générale et invite les administrateurs à en prendre connaissance. Elle réitère toute l'importance de ce rapport pour la transition avec le prochain PDG. M. Loiselle remercie la PDG et les directeurs pour l'excellence du travail colossal accompli durant toutes ces années.

### **3.4 PLANIFICATION DES RENCONTRES DU CA DE JUIN 2022**

M. Richard Loiselle, président, invite la présidente-directrice générale, Mme Chantal Duguay, à présenter ce point.


Mme Duguay questionne les administrateurs quant à la séance ordinaire du CA prévue le 16 juin prochain. Considérant qu'il y aura plusieurs livrables attendus au MSSS en juin en regard des états financiers et du rapport annuel de gestion 2021-2022, il est convenu que des séances distinctes soient planifiées, entre autres :


- 15 juin 2022 – Séance extraordinaire du CA pour l'adoption des rapports financiers et des rapports annuels;
- 16 juin 2022 – Séance ordinaire du CA maintenue.

## **4. LEVÉE DE LA SÉANCE**

### **CA-CISSSG-03-22/23-22**

SUR PROPOSITION DÛMENT APPUYÉE, IL EST UNANIMEMENT RÉSOLU de lever la séance à 12 h.

  
Richard Loiselle, président

  
Chantal Duguay, secrétaire