

# Bulletin Info – C. A.

## CISSS de la Gaspésie

Séance ordinaire du conseil d'administration du 14 avril 2022 tenue par Teams  
Volume 16, Numéro 1

### Gouvernance du CISSS de la Gaspésie

Suite à l'ouverture de la séance et la constatation du quorum, le conseil d'administration (C.A.) débute par l'approbation et les suivis des procès-verbaux des séances ordinaires et extraordinaires tenues en février et mars.

Ensuite, Mme Chantal Duguay, PDG, présente un état de situation quant aux projets de MDA-MA. Elle mentionne que présentement le projet de Rivière-au-Renard chemine très bien. 34 maisons sont actuellement en chantier, dont celle de Rivière-au-Renard, et elles représentent 2 680 places. La SQI est responsable de la construction de 46 maisons des aînés. Ces différentes maisons offriront 120, 96, 72 ou 48 places, et ce, selon les paramètres établis par le ministère de la Santé et des Services sociaux (nombre de place, emplacement, déploiement, etc.). Les appels d'offres pour neuf autres maisons sont en cours et trois sont actuellement en plans et devis.

La PDG continue en mentionnant que deux municipalités ont levé la main pour le développement d'un service externe de gériatrie ambulatoire (SEGA) chez eux : Bonaventure et Grande-Vallée. Mme Duguay précise que ces projets ne se veulent pas de nouveaux services, mais bien de rapprocher les services de l'utilisateur.

Mme Duguay poursuit en traitant de deux demandes de cliniques dentaires communautaires qui sont venues de municipalités qui seront sur la table au cours des prochaines années pour le CISSS : Grande-Vallée et Port-Daniel-Gascons. La présente année servira à faire l'analyse du projet. Selon l'analyse, ces projets pourraient être différents de ce qui est présentement en cours du côté de Sainte-Anne-des-Monts. Mme Duguay conclue en mentionnant qu'à ce chapitre, le CISSS a un projet qui est déjà très avancé du côté de Sainte-Anne-des-Monts. Le problème, à Sainte-Anne-des-Monts, actuellement, est au niveau du recrutement des dentistes.

La PDG amène ensuite un point de décision. Mme Ann Soucy, directrice des ressources informationnelles quittera prochainement son poste de directrice des services multidisciplinaires (DSM) pour assumer les fonctions de directrice des ressources informationnelles. Cependant, la PDG demande que l'ouverture du poste DSM se fasse une fois l'arrivée de son successeur. Le point est adopté par le C.A.

Mme Chantal Duguay informe à propos du Plan Santé présenté par le ministre Dubé récemment. Une séance de travail est d'ailleurs prévue avec le C.A. à ce sujet prochainement. Elle en a notamment retenu les 4 fondations qui sont en ligne avec les orientations de l'organisation : le personnel, l'accès aux données, les technologies de l'information et les infrastructures et équipements. Mme Duguay souligne que le dossier de la décentralisation fait l'objet d'un comité de travail ministériel et qu'elle a eu l'opportunité d'y participer.

Mme Duguay mentionne qu'en vue du plan stratégique 2023-2027, les membres du C.A. ont été consultés en regard du plan stratégique 2023-2027. La PDG mentionne qu'on comprend que

la planification stratégique découlera du Plan Santé « Plus humain, plus performant ».

Mme Duguay procède ensuite au renouvellement du Dr Bich comme médecin examinateur aux plaintes en notant qu'il est souhaité que ce soit sans nature exceptionnelle cette fois-ci. C'est adopté par le C.A.

Le président, M. Richard Loïselle, informe que Dre Casgrain, présidente du CECMDP, a rencontré les membres du C.A. afin de bien expliquer le dossier et, par le fait même, la responsabilité du C.A. dans un dossier de type disciplinaire. En conséquence, il est proposé d'entériner la recommandation de sanctions disciplinaires. Cette proposition est adoptée par le C.A.

Mme Johanne Méthot, directrice de la campagne de vaccination présente ensuite l'état d'avancement de la campagne de vaccination. Ça se passe très bien dans la région, que ce soit pour la 1<sup>ère</sup>, 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> ou 4<sup>e</sup> dose, la région se hisse parmi les mieux vaccinées au Québec.

Dr Bonnier-Viger, directeur de santé publique pour la région Gaspésie et les Îles-de-la-Madeleine conclue ce point avec un état de situation épidémiologique. Il mentionne qu'on assiste à une augmentation des cas depuis le début mars et que présentement, il semble que nous soyons sur un plateau. Dr Bonnier-Viger rappelle le nombre de cas et d'hospitalisations ainsi que les mesures importantes à respecter pour se protéger, notamment, l'importance de la vaccination, le port du masque, la distanciation sociale ainsi que le lavage des mains.

### RAPPORT DES COMITÉS

#### Comité de vérification

En l'absence de M. Magella Émond, président de ce comité, Mme Marlyne Cyr présente les faits saillants des travaux récents. Deux rencontres ont eu lieu depuis la fin mars. Parmi les sujets qui ont retenu l'attention dans ces deux rencontres, on note les coûts COVID, les secteurs déficitaires, et que l'équilibre financier devrait être atteint pour l'année financière s'étant terminée le 31 mars 2022

#### Comité des usagers du centre intégré

Mme Edna Synnott présente ce point. Il est question d'un colloque des comités d'usagers à Québec, plusieurs sont déjà inscrits. Elle mentionne ensuite que des lacunes avaient été constatées à la Balise, mais qu'un plan d'action en cours que lui a présenté le CISSS l'ont rassuré. Elle souligne que Mme May Rochefort est sur le comité de projet de la MDA-MA de Rivière-au-Renard. Finalement, elle conclue en mentionnant que divers objets promotionnels à l'effigie des différents comités d'usagers seront bientôt disponibles.

### INFORMATIONS GÉNÉRALES

#### Information de la présidente-directrice générale

La PDG, Mme Chantal Duguay, débute en traitant de la participation du CISSS de la Gaspésie au consortium Inter S4. Ce qui est envisagé par le CISSS, à l'intérieur de ce projet,

présentement, est l'organisation de forum citoyens dans les MRC Avignon et Bonaventure pour consulter les citoyens quant à l'offre de services. Ces MRC ont été retenues car ce sont les seules MRC où nous avons un adjoint à la PDG qui y est attiré et qui peut, par le fait même, assurer le leadership de ce dossier.

Mme Duguay mentionne que le MSSS travaille activement le dossier du financement par activité. C'est une année de co-construction. Dans ce contexte, on retrouve plusieurs comités de travail. Aussi, M. Jean-Pierre Collette sera interpellé, pour représenter les régions, à l'un de ces comités.

Elle tient ensuite à rappeler la pertinence et l'excellente collaboration des élus municipaux avec la collaboration du CISSS. D'ailleurs, Mme Duguay qualifie ces rencontres de dynamiques et elles permettent de faire avancer des dossiers importants. Plusieurs dossiers ont été développés en concertation avec les élus afin de rendre certains services plus accessibles à la population. (Exemple : clinique dentaire communautaire de Sainte-Anne-des-Monts, résidence à assistance continue de New Richmond, paramédecine communautaire, ophtalmologie, Maison Saint-Maxime, etc.) Le succès de la campagne de vaccination est aussi un beau fait d'armes de cette collaboration avec les élus.

Mme Duguay revient ensuite sur l'importance des gestionnaires de proximité en prenant l'exemple du travail de M. Pierre Parisé, adjoint à la PDG dans la Baie-des-Chaleurs. L'expérience de la Baie-des-Chaleurs prouve hors de tous doutes, la valeur ajoutée d'un poste de direction territoriale dans chaque réseau local de services.

Mme Duguay enchaîne en remerciant Mme Justine Prud'homme, conseillère-cadre à la PDG pour son travail des derniers mois et lui souhaite bonne chance dans ses nouvelles fonctions à titre d'Agent de planification, de programmation et de recherche à la Direction de la qualité, évaluation, performance et éthique.

La PDG tient ensuite à souligner les retours au CISSS de la Gaspésie de M. Francis Boudreau, M. Kevin Coulombe et Mme Fanny Bernard. On se rappelle que ce sont toutes des personnes qui ont été, par le passé, gestionnaires au CISSS de la Gaspésie et après être allés relever d'autres défis ailleurs, ont choisi de revenir exercer leurs fonctions au CISSS de la Gaspésie. Elle souligne aussi par la suite, qu'il en avait déjà été de même avec Mme Caroline Plourde, qui assume la fonction de commissaire aux plaintes et à la qualité des services.

Mme Duguay conclue en traitant des hospitalisations du moment ainsi que des retraits en raison de la COVID-19 parmi le personnel.

### **Information du président**

Le président débute en questionnant le fait que le dossier des gestionnaires de proximité ne progresse pas plus rapidement du côté du MSSS.

Il rappelle le travail important fait par la commissaire aux plaintes, Mme Caroline Plourde, qui a été évaluée par le C.A. récemment.

Le président poursuit en soulignant la qualité du travail fait par l'organisation dans le cadre de l'audit de performance mené par la VGQ, et ce, dans un esprit de collaboration et de transparence.

M. Loisel conclue en rappelant que Mme Duguay poursuit à titre de PDG jusqu'à la nomination d'une nouvelle personne au poste de PDG du CISSS de la Gaspésie. Il précise d'ailleurs que cette dernière l'a fait avec la même intensité que tout au long de sa carrière.

### **Présidence-direction générale adjointe**

La PDGA, Mme Connie Jacques, traite du cadre de référence en sécurisation culturelle. Ce projet est le résultat d'une collaboration entre le RUISSS Laval, le CISSS de la Côte-Nord et le CISSS de la Gaspésie. Ce projet aura des bénéfices pour la région et les prochaines étapes inclus notamment des formations à venir.

Mme Jacques poursuit en abordant la possibilité de prolonger une sage-femme, et ce, à temps complet. C'est adopté par le C.A.

La PDGA enchaîne en traitant du projet de maison de soins palliatifs dans la Baie-des-Chaleurs. Le CISSS est en collaboration dans ce projet et l'organisme en charge est à l'étape de demander des fonds au MSSS. Il est requis que le CISSS fournisse une lettre d'appui pour y arriver. Il est résolu par le C.A. que le CISSS appuie ce projet. Par ailleurs, une correspondance sera transmise à l'organisme.

### **Direction des ressources financières**

M. Jean-Pierre Collette, directeur des ressources financières présente le rapport de la P-12 et mentionne qu'on se dirige vers l'équilibre financier pour l'année financière qui vient de se compléter. Mme Edna Synnott propose l'adoption du rapport et Dre Martine Larocque appuie.

### **Direction des services professionnels**

Dre Nathalie Guilbeault, directrice des services professionnels début en mentionnant que le CISSS a reçu une confirmation que les permis pour la Clinique de fertilité du CISSS de la Gaspésie est délivré pour Chandler et Gaspé, et ce, pour une durée de 3 ans.

Elle poursuit en présentant le projet de nominations et modifications des statuts et privilèges pour les médecins membres du CMDP du CISSS de la Gaspésie. Ce point est adopté par le C.A.

Dre Guilbeault conclue en présentant une motion d'engagement, recommandée par la table des chefs de département, à promouvoir le bien-être et la santé du personnel du CISSS de la Gaspésie. Cette motion serait aussi apportée aux médecins. La motion est entérinée par le C.A.

### **Direction des services techniques**

M. Harris Cloutier, directeur des services techniques, présente la convention de cession de l'entente bilatérale de Rivière-au-Renard à l'acheteur cessionnaire. Ce point est adopté par le C.A.

Comme point d'information, M. Cloutier présente les principaux projets d'immobilisation récemment achevés et en cours au CISSS de la Gaspésie.

### **Direction du programme de soutien à l'autonomie des personnes âgées**

M. Jean St-Pierre présente, dans son ensemble, le projet de MDA-MA de Rivière-au-Renard. L'ouverture de cette installation est prévue à l'automne 2022.

### **Direction des services multidisciplinaires**

Mme Ann Soucy, directrice des services multidisciplinaires par intérim présente l'avancement du calendrier de conservation du CISSS de la Gaspésie. Pour officialiser ce calendrier, le C.A. approuve celui-ci. Mme Soucy mentionne donc que la dernière étape qu'il reste est de soumettre le calendrier à la Bibliothèque des archives nationale du Québec.

## **Direction des ressources humaines, des communications et des affaires juridiques**

M. Alain Vézina présente la politique de stages du CISSS de la Gaspésie. Il présente l'encadrement, les modalités, les avantages et les effets sur le recrutement qu'amènera cette politique. La politique est adoptée par le C.A.

### **Prochaine séance ordinaire du conseil d'administration**

La prochaine séance ordinaire du conseil d'administration se tiendra le 16 juin 2022.